附件一：

深圳总部班 ——《华为总部深度学习研讨班》

一、学习内容：

1.走进华为，零距离实地体验华为的总部园区、产品展示中心、最新智能城市系统、企业大学、百草园等。

2.学习如何激活组织活力，打造“以奋斗者为本、长期艰苦奋斗”的企业文化。

3.如何通过流程优化，打造出真正“以客户为中心”的管理体系。

4.如何搭建任职资格、职务评估和绩效衡量三大评价体系。

5.学习企业组织变革及转型升级，如何构建干部管理体系及分配激励机制，保障企业长期发展。

二、参加对象：各企业董事长、总（副）经理、企业中高层经营管理人员、各级经济管理干部等。

三、时间地点安排：

学习时间：2019年4月、5月、7月、9月、10月、11月，共6期，每期4天时间。

学习地点：深圳华为总部。

四、具体时间安排：

第一天白天：深圳华为报到，领取学员证及学习资料，

办理入住手续。

晚上：见面会，介绍学习华为相关注意事项。

第二天上午：集中参观华为总部；

下午：专题讲座《华为的企业文化打造》；

晚上：小组讨论，互动分享《华为学习总结与复盘》。

第三天上午：专题讲座《华为的组织变革与转型升级》；

下午：专题讲座《华为的人力资源管理》。

第四天：结束学习之旅，满载而归。

（可供选择的讲座专题：《华为的干部管理体系》，《华为的创新管理》）

五、学习费用：

原价为9800元/人，各地市有关单位组织或推荐的会员优惠价8800元/人 (费用包含：华为考察费，学员资料费，深圳地面交通费，餐饮费及其它杂费等）。学员的往返个人差旅费及住宿费自理。每期组织培训学习限报人数为30人。